



## SEI DER KÜNSTLER DEINER ZUKUNFT!

Wir sind mit der Qual der Wahl gesegnet: Während Gesellschaft und Wirtschaft immer komplexer werden, erstrecken sich unsere Pfade zur Selbsterfüllung ins Grenzenlose. Doch worauf wird es in Zukunft wirklich ankommen? Trend- und Zukunftsforscher Matthias Horx klärt uns im Interview über Chancen und Herausforderungen der kommenden Jahre auf.

Früher war alles viel einfacher, oder? Man folgte klar strukturierten Abläufen, die einen schlussendlich zum Glück führten oder zumindest auf die konkrete Suche danach: Im Kindergarten wurden die Spielsachen für eine Stunde am Tag gegen einen ersten Kontakt mit Lehrbüchern getauscht. Von der Vorschule ging es weiter in die Volksschule, und dann durfte man sich entscheiden: Gymnasium, Lehrberuf oder HAK – wie soll es weitergehen? Und bald schon steht man vor der nächsten Entscheidung: Herauszufinden, was einen in Zukunft erfüllt, und wie man sich für den Weg dorthin am besten wappnet. Denn bei dieser Entscheidung geht es um Großes: den Start ins Leben auf eigenen Beinen.

Jetzt bloß nicht beunruhigen lassen! Es ist ein Segen in einer Zeit zu leben, in der man die Wahl hat. Unsere Möglichkeiten sind heute vielfältiger denn je: Junge Menschen besitzen Fertigkeiten, die bislang den Älteren

### Welche konkreten Auswirkungen wird das auf unsere Arbeitswelt haben?

Die Arbeitswelt entwickelt sich genauso bunt und vielfältig wie unsere Gesellschaft. Aktuelle Berufe verändern sich in ihrer Komplexität, während alte Handwerksberufe auf neue Weise zurückkehren. Viel mehr Frauen als früher werden in qualifizierten Berufen arbeiten. Das Digitale wird mit dem Analogen verschmelzen, wir werden nicht mehr acht starre Stunden täglich arbeiten und mit 60 Jahren in Pension gehen. Unser Leben und unsere Arbeit haben direkt miteinander zu tun, was nicht nur das Verhältnis zwischen Freizeit und Arbeit verändert, sondern auch den Sinn und Spaß im Letzteren zum Thema werden lässt. Deshalb werden gerade kreative berufliche Tätigkeiten, die sich nicht so klar vom privaten Leben abgrenzen, wesentlich an Relevanz im Rahmen unserer Karriere gewinnen. Anders als zuvor wird sich die Bildung nicht auf eine Phase am



**„Unsere Welt wird bunter, globaler und vernetzter. Einfache Antworten fallen weg – mehr denn je sind wir unseres Glückes Schmied.“**

Matthias Horx, Trend- und Zukunftsforscher,  
Autor & Gründer des Zukunftsinstituts

vorbestimmt waren – und umgekehrt. Unsere Gesellschaft ist flexibler und wesentlich motivierter im Erwerb ihrer Kompetenzen. Wenn uns etwas nicht gefällt, dürfen wir Mut beweisen und uns ins nächste Abenteuer stürzen, unabhängig von Alter und Ausbildung. Wir lesen, lernen und eignen uns soziale Kompetenzen an. – Nicht bloß für die Schule, die Arbeit oder unser privates Umfeld, sondern für unser modernes Ich, das aus all diesen Bereichen schöpft. Für diejenigen, die hoch hinaus wollen, werden sich traditionelle Grenzen auflösen. – Trend- und Zukunftsforscher Matthias Horx sprach mit uns über die Chancen und Herausforderungen der kommenden Jahre.

### Herr Horx, wie geht man heute an das Zukunftsdenken heran?

**Matthias Horx:** Fröhlich und weniger verbissen als früher, als es nur zwei Möglichkeiten gab über Zukunft nachzudenken: technische Utopie oder Weltuntergang.

### Was steht unserer Gesellschaft bevor? Wie wird sie sich in den nächsten zehn bis 15 Jahren verändern?

Das Wesen des Komplexen ist ja, dass es nicht so einfach zu beschreiben ist, aber grundsätzlich gilt: Unsere Welt wird bunter, unterschiedlicher, globaler und vernetzter. Einfache Antworten wie „Tue dies und das!“ oder „Ergreife jenen Beruf, um erfolgreich zu sein!“ fallen weg, und wir sind mehr denn je unseres Glückes Schmied. Das bedeutet, dass wir unsere Selbstkompetenz erweitern müssen. Dazu gehört, Horizonte zu überschreiten. Im Ausland zu studieren oder zu arbeiten war früher eine Seltenheit. Heute wird es immer normaler und auch notwendiger, über den Tellerrand hinauszublicken, um geistig und emotional weiterzukommen. Unsere Gesellschaft braucht einen vielfältigeren und kompetenteren Geist, um das Komplexe zu verstehen.

Anfang unseres Lebens beschränken. Immer seltener werden wir ein Leben lang in derselben Firma, in derselben Position unser Geld verdienen. Anstelle von traditionellen Strukturen wird eine wichtige Lebens-Balance zwischen Familie und Beruf treten.

### Welche Möglichkeiten können dabei für die jungen Erwachsenen von heute entstehen?

Zum ersten Mal in der Geschichte können wir heute unsere Leidenschaften und Talente mit der Arbeitswelt abgleichen. Es gibt eine derartige Vielfalt von Ausbildungen und Berufen, die uns die Wahl erleichtert. Damals wurde man als Junge das, was der Vater war, und als Mädchen irgendwann Hausfrau. Heute ist das Berufsleben genauso wie das private Leben vielfältig geworden. Diese Qual der Wahl kann ganz schön verwirren! Aber wenn man seinen inneren Stimmen traut und sich von seinen Instinkten leiten lässt, findet man mit einer weitaus größeren Wahrscheinlichkeit einen Beruf, der das Leben nicht nur finanziert, sondern auch emotional ausfüllt. Das ist historisch absolut neu, daher ist es ganz natürlich, dass unsere Gesellschaft damit zunächst noch Schwierigkeiten haben wird.

### Welche Herausforderungen werden uns in Zukunft erwarten?

Die Versöhnung von Produktion und Natur in einer ökologischen Wende oder die Einführung neuer Produktionsmethoden, in denen Menschen keine monotonen Arbeiten mehr verrichten müssen. Trends wie Gentechnik, 3D-Druck oder Vernetzung haben ja auch erst angefangen – mit all dem kommen wir nur zurecht, wenn die gesamte Bildung nach oben geht und wir lebenslang lernen!



www.horx.com  
www.zukunftsinstitut.de



# TOP-TO-DOS FÜR DIE ZUKUNFT

## SELBSTWISSEN SCHÄTZEN: Nur du weißt, was du willst!

Die eigene geistige Welt kennt man selbst am allerbesten. Denn, ob sich etwas gut oder schlecht anfühlt, kann kein Dritter für uns entscheiden. Deshalb sollten wir regelmäßig in uns hineinhorchen, um sämtliche Gefühle, Empfindungen und Wünsche, die für unser allgemeines Wohlbefinden verantwortlich sind, berücksichtigen zu können.



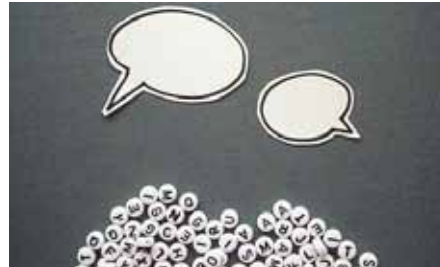
## SUCHE NACH TALENT: Finde heraus, wo deine persönlichen Stärken liegen!

Für jeden vermeintlichen Sänger wird früher oder später der Zeitpunkt kommen, wo er sich eingestehen muss, dass das Gesangstalent beim besten Willen nicht für jenseits des Badezimmers reicht. Es braucht Einsicht und Vertrauen in sich selbst, um seine Stärken und Schwächen zu finden. Nur wer seine Talente kennt, kann sie bewusst und gezielt einsetzen.

## LEIDENSCHAFT BEWAHREN Lass dein Feuer brennen!



Die Freude an einer Beschäftigung ist eine treibende Kraft, die man auf keinen Fall unterschätzen darf. Dazu gehört, dass wir alles, was wir gerne machen, jeden Tag aufs Neue schätzen lernen, aber auch sich von Tätigkeiten zu entfernen, die einen nicht glücklich machen. Wer keinen Spaß an seinem Job hat, wird ihn auch nicht gut machen. Und das hilft weder dem Arbeitgeber noch einem selbst auf Dauer weiter.



## KOMMUNIKA- TIONSKOM- PETENZ: Sag's ganz einfach, wie es ist!

Bestimmte Themen zum richtigen Zeitpunkt und mit den richtigen Worten auszudrücken, ist wesentlich leichter gesagt, als getan. Die Fähigkeit effektiv, konstruktiv und bewusst mit seinen Mitmenschen zu kommunizieren, erfordert eine Mischung aus Sprach- und Diskurstalent, Einfühlungsvermögen sowie sozio-linguistischer und strategischer Kompetenz. – Und dieser Mix möchte immer wieder aufs Neue angepasst werden.

## DIE MEDIEN IM GRIFF: Gut vernetzt ist halb gewonnen!



Die Technik ist toll, oder? Das Internet weiß alles, und wir können es rund um die Uhr um Rat fragen! Doch für den Umgang mit den digitalen Medien sollte man lernen, sich eine Infrastruktur aufzubauen und zu pflegen, um das Wesentliche aus der täglichen Datenflut zu fischen. Achtung: Zu dieser Fähigkeit gehört auch, die digitalen Helfer ab und an zur Seite zu legen!



## COOL BLEIBEN: Geh' das Leben gelas- sen(er) an!

Man sollte keine Angst davor haben, locker zu lassen und die Dinge aus einer unverbissenen Ruhe heraus anzugehen. Es ist essenziell, in entscheidenden Situationen auf sich selbst, seine Erfahrungen und sein Können zu vertrauen, um daraus die richtige Energie für erfolgreiches Handeln zu schöpfen. Furchtlosigkeit kann beflügeln, aber bitte nicht gleich abheben!

## GEWINNSPIEL Pack' die Zukunft an!



WIR VERLOSEN 3 X 1 BUCH „ZUKUNFT WAGEN“ VON MATTHIAS HORX!  
MEHR ZUM BUCH ERFÄHRST DU AUF SEITE 22 IN DIESEM HEFT.  
WIR WOLLEN WISSEN: WAS ERWARTEST DU VON DER ZUKUNFT?

Antwort unter Angabe von Name und Adresse bis 20.11.2014  
per E-Mail an [marketing@kaufmannschaft.com](mailto:marketing@kaufmannschaft.com)